

**PRINCIPIOS (Ray Dalio)**  
www.joanclotet.com

**La máquina empresarial**

- Siempre Evoluciona
- Afronta los problemas
  - Analiza causas
  - Planifica
  - Ejecuta el plan
    - Entusiasma al equipo
    - Fomenta el aprendizaje
  - Verifica parámetros
- Automatiza

**Cultura Laboral**

- Meritocracia de ideas
  - Sinceridad y Transparencia radical
  - Decisiones con razonamiento
    - Exponer públicamente con desacuerdo reflexivo
  - Votación de mayoría y asunción colectiva
    - Reconocimiento
- Trabajo en Equipo
  - Contundencia con personas deshonestas
  - Ante conflicto apertura a puntos de vista
  - El No aprendizaje no es tolerable

**Conclusiones**

- No te conformes con una sola opinión
- Clasifica los resultados y compáralos
- Fomenta el aprendizaje

**Realidad y Perspectiva**

- Observar con vista de águila → Afronta la realidad
- Define tu plan → Divíde y vencerás → Ley de Pareto

**Define los problemas (es lo más difícil)**

- La visión subjetiva crea puntos ciegos
  - Usa el desacuerdo reflexivo
  - Triangula Perspectivas
  - Observa sin imponerte

**Entender a los demás y tomar decisiones**

- No siempre tienes razón → el Ego desea reconocimiento
- Ante equivocación reflexión y aprendizaje
- Ten valor para actuar

**Selección de Personal**

- Define bien qué buscas
- Observa Aptitud y ACTitud → Menos ego y puntos ciegos
- Ofrecer estabilidad y aprendizaje a los mejores
- Aporta feedback constante → Agradece
- Asigna responsabilidades adecuadas y explícalas correctamente